

Rapport annuel 2008



Photo par Jean-François Fournier pour IMBEWU Suisse

«I AM TOMORROW'S FUTURE»

Comment pouvons-nous réaliser plus?

C'est la question que doit sans cesse se poser toute fondation donatrice. D'abord, parce qu'elle souhaite employer les dons recueillis de la façon la plus efficace et la plus judicieuse possible, mais surtout parce que des millions d'enfants attendent de nous plus que de bonnes intentions, et que ces moyens soient utilisés là où ils profitent avant tout à eux-mêmes et à leur famille, plutôt que de tomber dans les poches de gouvernements corrompus ou d'organisations inefficaces.

Des difficultés entre l'une de nos organisations partenaires suisses et son partenaire local ont été l'occasion d'une mise au point approfondie au sein de la [RogerFedererFoundation](#) (RFF) concernant notre exigence d'arriver au maximum de résultats possible et la meilleure façon d'y parvenir. Des divergences de point de vue avaient abouti à une rupture entre une organisation non gouvernementale (ONG) suisse et son partenaire local africain. Notre fondation se trouvait soudain placée devant la décision de soutenir l'une ou l'autre des parties. Dans ce contexte de tension, il nous était difficile de définir notre position, car chacun avançait des arguments convaincants.

Le conseil de fondation s'est attelé à la tâche et a décidé à l'issue d'intenses discussions que la [RogerFedererFoundation](#) ferait à l'avenir plus attention aux paramètres suivants:

- **positionnement clair:** nos organisations partenaires doivent avoir défini clairement leur vision, leur mission, leur modèle et leurs principaux objectifs sur la base d'une analyse fondée du contexte et des besoins;
- **stratégie claire:** pour réaliser ces objectifs supérieurs, l'organisation partenaire doit avoir déterminé des champs d'action stratégiques ciblés et sans ambiguïté, et disposer de la compétence technique et éthique requise;
- **méthode claire:** l'organisation partenaire doit poursuivre ses objectifs en appliquant une méthode compréhensible par toutes les parties prenantes, avec des instruments de gestion efficaces et des indicateurs de succès clairement définis, afin d'aboutir au plus grand bénéfice possible pour la société (voir projet Tanzanie);
- **compétence centrale claire:** les petites organisations ont tendance plus que les autres à se disperser. Leurs moyens limités doivent être utilisés de manière très ciblée et professionnelle, et une collaboration doit être recherchée avec des partenaires au sein d'un réseau pour certaines tâches afin d'augmenter l'efficacité. Nous y veillerons davantage à l'avenir;
- **partage du pouvoir:** les organisations partenaires doivent présenter de manière transparente et compréhensible leur savoir, leurs processus de décision et leurs ressources. Les décisions importantes sont toujours prises collectivement et non par un seul individu, par exemple le fondateur ou la directrice;
- **acceptation importante:** une organisation partenaire au système de valeurs proche du nôtre ou géographiquement proche, offre à première vue plus de sécurité. Les organisations partenaires ancrées localement sont quant à elles bien acceptées par les bénéficiaires de l'aide, parce qu'elles sont issues du même milieu socioculturel et que les gens leur font donc confiance. La RFF considère qu'il s'agit là d'un critère important et soutiendra davantage à l'avenir les ONG locales.

Avec ces critères de sélection supplémentaires, nous voulons arriver, d'une part, à plus de résultats sur place avec nos organisations partenaires et, d'autre part, à mieux nous protéger des initiatives individuelles et des «gros risques». J'espère que nous y parviendrons.

Nous nous décidons

En 2008, le conseil de fondation de la **RogerFedererFoundation** (RFF) a continué à mettre en œuvre sa stratégie avec cohérence. En Afrique, nous avons soutenu cinq projets pour un montant total de CHF 535'000. En Suisse, nous nous sommes concentrés sur le soutien de 14 jeunes sportifs et sportives talentueux.

Objectifs

La RFF concentre ses efforts sur deux points essentiels:

- le financement de projets dans le domaine **Ecole & Formation** pour les enfants sans ressources;
- l'encouragement des **activités sportives des jeunes en Suisse**.

La RFF veille à ce que la population concernée prenne également de son côté une responsabilité dans la solution de ses problèmes (contenu, organisation et financement). Les enfants, leur famille et leur communauté doivent eux aussi soumettre des propositions et des mesures pour l'analyse de leurs besoins, la conception de solutions innovantes et leur mise en application, afin de prendre et de garder leur **propre responsabilité**.

Transparence

En 2008, la RFF a publié sur son site Internet: www.rogerfedererfoundation.org le nom, la discipline sportive et l'âge des 14 sportifs et sportives soutenus ainsi que ses exigences explicites envers les demandeurs.

A la rubrique «Apprendre», nous mettons à disposition en 2008 sur le site de la RFF des graphiques informatifs, par exemple sur le thème des enfants soldats ou sur les points forts de l'aide suisse au développement. Ces graphiques informatifs sont notamment à la disposition des jeunes et des enfants pour un usage privé, par exemple pour des exposés ou des présentations à l'école.

Compétence

La RFF a encore évolué en 2008, notamment dans le domaine de la coopération. Elle entretient ainsi un dialogue permanent avec ses organisations partenaires afin de cerner dès que possible les éventuels problèmes et de trouver des solutions:

- Nous discutons avec nos organisations partenaires afin d'obtenir une définition plus ciblée de leurs champs d'action, une utilisation plus efficace des ressources mises à leur disposition ou un renforcement des réseaux.
- Nous avons investi un montant important pour un conseiller professionnel d'organisations pour supporter une de nos organisations partenaires dans son développement institutionnel.
- Nous exigeons désormais de nos demandeurs une analyse contextuelle.
- Nous prenons toutes les décisions importantes en respectant le principe du double contrôle.
- L'évolution des projets est toujours publiée sur le site Internet.

Nous promouvons et nous exigeons



Afrique du Sud (depuis 2004)

Depuis 2004, la **RogerFedererFoundation** (RFF) soutient **IMBEWU-Suisse**, une petite organisation d'aide suisse et sud-africaine qui apporte son soutien à 2'600 enfants et adolescents dans le township de *New Brighton* à Port Elizabeth. En 2008, la RFF a versé un total de **CHF 175'000** à l'organisation **IMBEWU-Suisse**, notamment pour couvrir six salaires de collaboratrices locales à Port Elizabeth (CHF 98'000), pour 60 parrainages scolaires (CHF 21'600) et pour le directeur de programme du projet multisports «Sidlala Sonke». 161 enfants se retrouvent plusieurs fois par semaine pour pratiquer différents sports (tennis, football, basketball et athlétisme) et apprennent ainsi à former une équipe, à gagner et à perdre, à faire attention les uns aux autres et à se battre pour atteindre un but commun.

Avec le soutien d'un spécialiste en développement d'organisations, **IMBEWU-Suisse** a révisé sa stratégie en 2008 et propose désormais à différentes ONG locales sa compétence clé dans le domaine des projets sportifs destinés à promouvoir l'épanouissement de la personnalité. La RFF a convenu avec **IMBEWU-Suisse** d'un «phasing-out» (2010) qui impose maintenant à **IMBEWU-Suisse** de trouver d'autres donateurs.



Ethiopie (depuis 2007)

En Ethiopie, la RFF a soutenu en 2008 un projet scolaire avec deux écoles partenaires (Kore Roba et Dubar) pour 710 écoliers du primaire, pour un montant de **CHF 100'000**. **EDUCATION for DEVELOPMENT ASSOCIATION (EFDA)** a pu, en construisant à 38km au nord de la capitale Addis-Abeba de nouvelles salles de classe, ramener le rapport élèves-professeurs de 60:1 à 45:1. Grâce à la construction d'un nouveau terrain de sport et de jeu, les 710 écoliers peuvent faire du sport et se dépenser deux fois par semaine. Pour les 22 enseignants et enseignantes et les 21 membres du conseil d'école, les offres de formation proposées ont augmenté la motivation et abouti à un «commitment for a better school». La proportion de filles dans les classes est passée à 47% fin 2008 contre 36% auparavant; dans les petites classes on compte maintenant même plus de filles que de garçons. Avec les 63 membres du club environnement de l'école, les enseignants et les enfants ont planté en 2008 plus de 3'000 arbres; le but est d'empêcher l'érosion, d'embellir le cadre de l'école et de sensibiliser les enfants à l'environnement.



Mali (depuis 2007)

Depuis 2007, la RFF soutient un projet de scolarisation des fillettes réalisé par **IAMANEH** à hauteur de **CHF 70'000** par an. Parmi les 100 fillettes initialement choisies dans 10 écoles qui ont expliqué à leur village et à leur communauté pourquoi elles voulaient aller à l'école, l'importance de l'éducation pour leur vie et comment les familles souvent pauvres pouvaient s'organiser si les filles, au lieu de garder leurs petits frères et sœurs, allaient à l'école, 96 étaient encore impliquées dans le projet fin 2008. De nouvelles fillettes ont rejoint le projet en remplacement de ces quatre défections. Grâce à l'engagement de ces jeunes ambassadrices, il a été possible l'an dernier dans quatre écoles de presque doubler le nombre d'enfants (et de parents) motivés pour une scolarisation. Ce sont maintenant 374 élèves qui fréquentent la première classe, dont 124 fillettes. Cette initiative ayant fait parler d'elle, d'autres villages souhaiteraient maintenant agrandir leur école. **IAMANEH** et la RFF examine actuellement si la communauté du village *Wélangana* serait capable de payer les salaires des enseignants si la RFF se chargeait de la construction et de l'équipement de la nouvelle école.



Suisse (depuis 2007)

En 2008, la **RogerFedererFoundation** (RFF) a soutenu le projet de parrainage de la **fondation AIDE SPORTIVE SUISSE** à hauteur de **CHF 35'000**. A la fin de l'année, seuls 11 jeunes parmi les quatorze initialement sélectionnés étaient encore impliqués dans le programme, trois ont été remplacés. Les jeunes sportifs (huit filles et six garçons) âgés de 12 à 18 ans et pratiquant le badminton, le patinage artistique, l'escrime, la gymnastique artistique, le vélo trial, la gymnastique rythmique et sportive, la natation, la voile, l'escalade et le tennis de table participent aux championnats nationaux au plus haut niveau et aux championnats internationaux à un bon niveau pour décrocher titres et médailles. A la demande expresse de la RFF, la **fondation AIDE SPORTIVE SUISSE** a examiné la situation financière de chacun des candidats car, conformément à sa stratégie, la RFF soutient en Suisse, en y consacrant environ 10% de son budget d'aide, des jeunes sportifs talentueux à la situation financière cependant difficile. Cette restriction doit empêcher que des jeunes de milieux aisés reçoivent un soutien supplémentaire de la RFF.



Tanzanie (depuis 2008)

La RFF a récemment soutenu à hauteur de **CHF 130'000** un projet scolaire de l'ONG anglaise **CAMFED International**, reconnue dans le domaine de la «Girl's Secondary School Education», dans le district de *Kibaha* en Tanzanie. Des uniformes scolaires ont été distribués à plus de 4'000 enfants, 260 fillettes sont accompagnées pour pouvoir terminer l'école secondaire et être formées afin de devenir des «Leaders of Change», et 1'300 enfants ont pu être pris en charge par les 40 enseignantes spécialement formées au soutien scolaire individuel avant d'être renvoyés ou de quitter leur école. Ce projet soutenu par la RFF est unique en cela qu'il vise structurellement une amélioration globale de la qualité d'un système scolaire en impliquant divers groupes de dialogue (par exemple, les élèves, les parents, les enseignants, les Community Leaders, le ministre de l'Education etc.). L'objectif de ce projet pilote est de permettre à plus d'enfants de fréquenter l'école, d'augmenter le taux de passage des élèves dans la classe supérieure, de mieux adapter les méthodes éducatives aux enfants et de renforcer ainsi durablement la ressource que représente l'éducation dans l'un des pays les plus pauvres du monde. Dans ce projet, le nom de la RFF, en plus de sa contribution financière, est important, car la notoriété mondiale d'un sportif peut contribuer à la réussite d'un nouveau modèle.



Malawi (depuis 2008)

La RFF a également soutenu à hauteur de **CHF 50'000** la construction d'une école secondaire à Kaphatenga, Salima, au centre du Malawi, par les **PROJETS EDUCATIFS Martin Schaer**. Pour les élèves du secondaire âgés de 11 à 15 ans, une bibliothèque, une salle d'informatique et un nouveau terrain de sport doivent être construits en plus des salles de classe et des dortoirs. A côté des matières scolaires habituelles comme les mathématiques, leur langue maternelle, l'anglais, l'histoire et la biologie, les élèves recevront aussi une formation dans des matières supplémentaires comme la création, l'artisanat local et la musique traditionnelle. Pour ces ateliers qui durent généralement une semaine, des directeurs renommés au niveau national et international sont engagés comme ce fut le cas par exemple, durant l'été 2005, de Bernard Challandes, entraîneur du FC Zurich, qui a dirigé un camp multisports avec 150 enfants à Salimat.

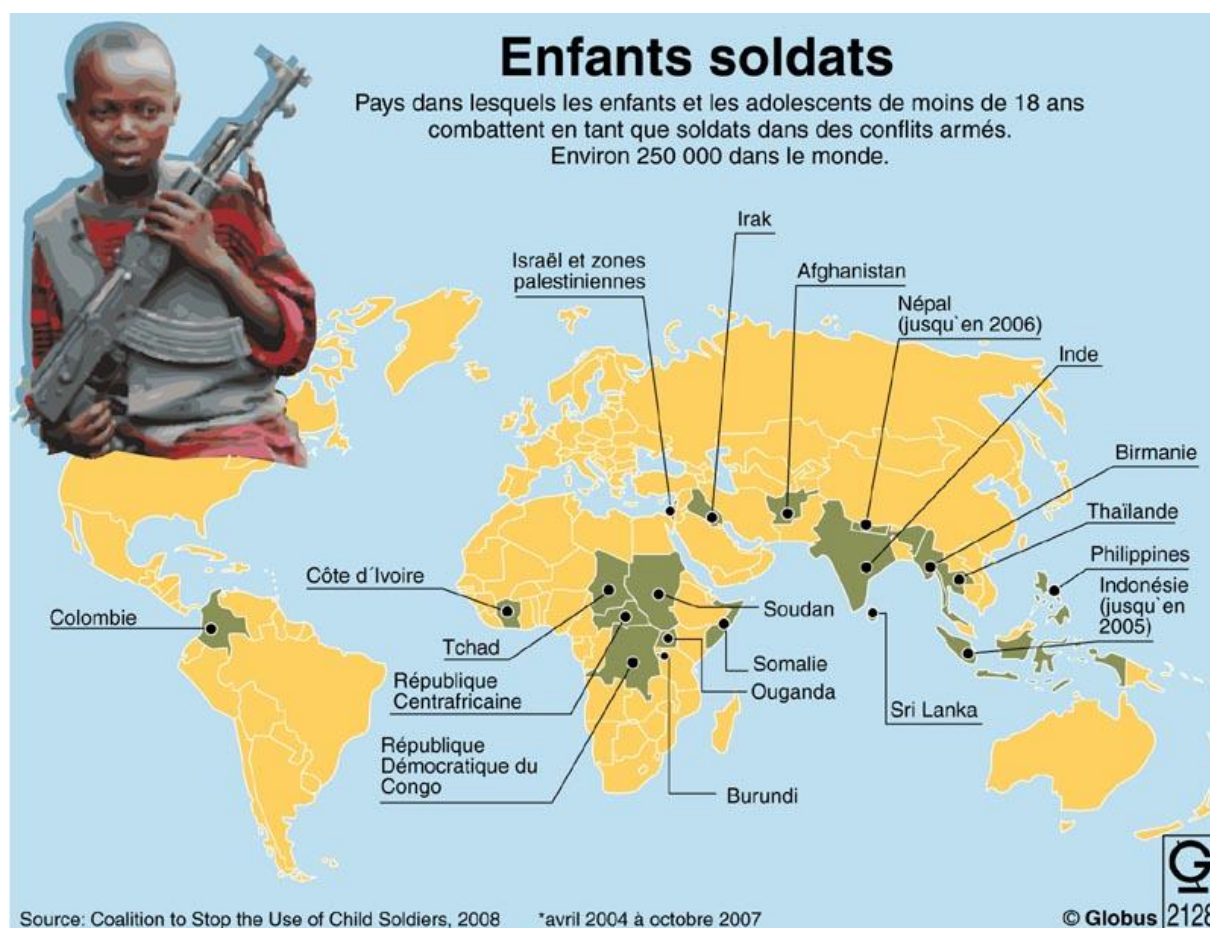


Zimbabwe

La **RogerFedererFoundation** (RFF) a à nouveau accordé en 2008 une aide de **CHF 10'000** à la petite école-hôpital de Drifontein au Zimbabwe. Ce don a été promis à l'initiative d'un membre de la famille Federer.

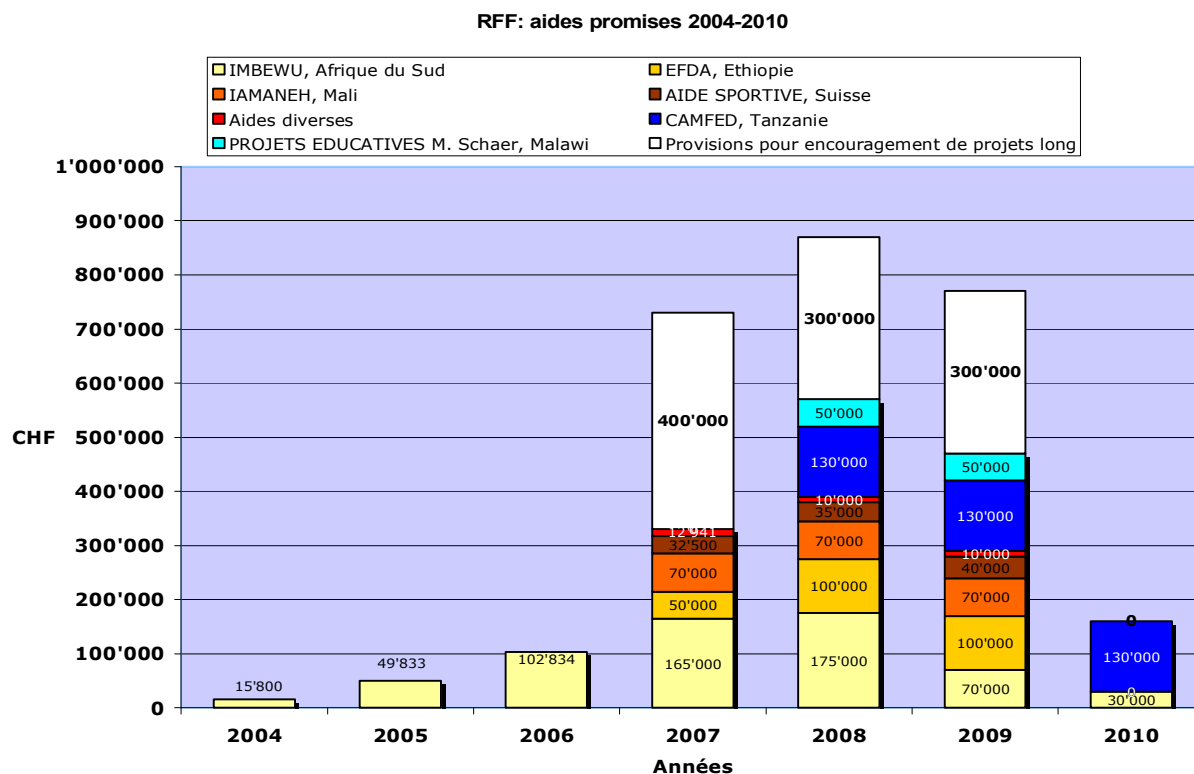
Graphiques LEARN

Depuis l'été 2007, la RFF, avec le soutien de la société **dpa-Infografik**, de Hambourg, et de **premium sports**, sise à Bâle, l'agence responsable du site de la RFF, met à disposition trois ou quatre fois par an sur le site de la RFF des graphiques, des statistiques et des études comparatives clairs et attrayants, qui permettent de comprendre en un coup d'œil des problématiques compliquées. Voici un exemple actuel concernant le thème des enfants soldats: www.rogerfedererfoundation.org



Nous remercions

La **RogerFedererFoundation** (RFF) est une fondation d'utilité publique. Cela signifie que les dons versés à la RFF peuvent être déduits des impôts dans presque tous les cantons de Suisse et en partie aussi à l'étranger. Cet aspect est intéressant pour les nombreux fans de Roger Federer. En 2008, nous avons reçu au total 160 dons. Nous tenons à remercier très chaleureusement tous ceux qui ont soutenu la RFF.



Dons

Outre cinq dons importants de personnes privées, **CHF 100'000** ont été versés en 2008 à la **RogerFedererFoundation** par la compagnie d'assurances «**Nationale Suisse**», sponsor de Roger Federer, et **CHF 65'000** par la **Banque Sarasin** à l'occasion des **SWISS INDOORS**. La RFF a reçu au total CHF 515'000 d'environ 160 donateurs. Viennent s'y ajouter près de **1'500 dons** sur notre site Internet – soyez en tous remerciés de tout cœur.

Merchandising

Le produit des 17'500 **calendriers Roger Federer**, des plus de 1'200 **T-Shirts** et des 7'168 **Red Caps** vendus est encore une fois en hausse. Au total, plus de **CHF 350'000** ont été ainsi versés à la RFF. Nous espérons qu'en 2009 encore, nombreux sont ceux qui, en portant un tee-shirt rouge ou les «Red Caps», contribueront à donner plus de visibilité à la **RogerFedererFoundation**.

Manifestations

Une fois encore, la RFF a reçu du tournoi «**Golf und Fussball**» CHF 20'000 et des **South African Golf Days** CHF 18'000. En outre, Roger Federer a cédé les cachets de diverses apparitions publiques (par exemple séances photos, publicités etc.).

Bilan au 31 décembre 2008 (en CHF)

<u>ACTIFS</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Avoirs bancaires (liquidités et titres)	3'420'468.59	3'049'023.11
Créances de fournitures et prestations	35'943.00	0.00
Autres créances	5'784.60	1'608.97
Comptes de régularisation actifs	0.00	5'985.72
<u>Actif circulant</u>	<u>3'462'207.04</u>	<u>3'056'617.80</u>

Total ACTIFS **3'462'207.04** **3'056'617.80**

<u>PASSIFS</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Dettes des fournitures et prestations	1'859.75	3'464.45
Comptes de régularisation passifs	5'600.00	2'000.00
Fonds étrangers à court terme	7'459.75	5'464.45
<u>Fonds étrangers</u>	<u>7'459.75</u>	<u>5'464.45</u>
Capital de fondation	1'660'000.00	50'000.00
Réserves pour projets	500'000.00	100'000.00
Capitaux libres acquis	891'153.35	473'920.51
Résultat annuel	403'593.94	2'427'232.84
<u>Capital de l'organisation</u>	<u>3'454'747.29</u>	<u>3'051'153.35</u>

Total PASSIFS **3'462'207.04** **3'056'617.80**

Compte d'exploitation 01.01-31.12.2008 (en CHF)

	<u>2008</u>	<u>2007</u>	
Produit des dons	739'481.26	2'461'284.15	
Vente de marchandises (calendriers, red caps, tee-shirts)	551'421.25	270'050.55	
Autres produits d'exploitation	1'167.25	149'818.80	
Total produit d'exploitation	1'292'069.76	2'881'153.50	
<hr/>			
Aides	-569'318.00	-330'441.00	
IMBEWU-Suisse , école en Afrique du Sud	-175'000.00	-165'000.00	
EFDA , école en Ethiopie	-100'000.00	-50'000.00	
IAMANEH , projet d'éducation des fillettes au Mali	-70'000.00	-70'000.00	
AIDE SPORTIVE Suisse , 14 parrainages en Suisse	-35'000.00	-32'500.00	
CAMFED , qualité du système scolaire, Tanzanie	-129'318.00	0.00	nouveau
PROJETS EDUCATIFS M.SCHAER , école secondaire au Malawi	-50'000.00	0.00	nouveau
Ecole-hopital , Zimbabwe	-10'000.00	-10'000.00	
Nolonwabo Batini , aide unique à la formation	0.00	-2'941.00	
Frais de marchandises	-193'773.32	0.00	
Frais de personnel	0.00	0.00	
Frais administratifs et juridiques	-7'789.90	-1'040.05	
Frais publicitaires (graphique Globus)	-1'578.25	-15'489.75	
Autres charges d'exploitation	-1'150.38	-4'699.14	
Total charges d'exploitation	-773'609.85	-351'669.94	
Résultat d'exploitation	518'459.91	2'529'483.56	
Produit financier (y compris gains de cours)	55'742.68	74'635.07	
Charges financières (y compris pertes de cours)	-170'608.65	-176'885.79	
Résultat annuel	403'593.94	2'427'232.84	

Le 6 mai 2009

RogerFedererFoundation

Christoph Schmocker
Vice-président